



**Universität
Zürich** ^{UZH}

UZH Leadership and
Governance Academy

**LEADERSHIP
FOR
PROFESSORS**

**A program for newly
appointed UZH professors**

Entdecken Sie unser
Weiterbildungsangebot
für Professor:innen

*Discover our continuing
education program for
professors*



Leadership-Programm für Professorinnen und Professoren Leadership Program for Professors	6
Grundlagenmodul Introductory Module	8
Vertiefungsmodulare und Ergänzungsmodulare Advanced Modules and Supplementary Modules	10
Individuelle Beratung Individual Coaching	12
Programmübersicht Program Overview	14
Erfahrungen mit dem Programm Program Background and Feedback	16
Kontakt Contact	19

Liebe neuberufene Professorinnen und Professoren

Dear newly appointed professors

Als Professor:in sind Sie mit einer Vielfalt an Aufgaben konfrontiert. Sie arbeiten an anspruchsvollen Forschungsprojekten, werben neue Forschungsmittel ein, vermitteln zentrale Kenntnisse Ihres Faches in der universitären Lehre, bringen sich in Kommissionen ein und übernehmen Sonderfunktionen (z.B. die Leitung eines Instituts). Ebenso übernehmen Sie die Verantwortung für die Führung Ihrer Mitarbeitenden. Sie gestalten und strukturieren die Zusammenarbeit in Projekten und Teams, unterstützen die Mitarbeitenden bei der Leistungserbringung sowie beruflichen Entwicklung und vermitteln in Konfliktsituationen.

Die Führung an Hochschulen ist mit besonderen Herausforderungen verbunden. Dazu zählen die hohe individuelle Autonomie von Professor:innen, hohe Ansprüche an die zu erbringenden Forschungsleistungen, unsichere Karriereperspektiven für den wissenschaftlichen Nachwuchs, kulturelle Diversität der Teams und andere Faktoren.

Das Leadership-Programm mit dem speziell für die führungsbezogenen Herausforderungen von Professor:innen entworfenen Curriculum soll Sie bei Ihren vielfältigen Führungsaufgaben unterstützen.

Wir würden uns freuen, Sie bei uns im Programm begrüßen zu dürfen.

As a professor, you are confronted with a variety of tasks. You are involved in challenging research projects, you acquire new research funding, teach the key concepts of your field, participate in committees and take on additional roles (e.g. head of an institute). You organize and structure collaboration in projects and teams, you are responsible for supervising your employees and supporting them in their performance and professional development, and you mediate in conflict situations.

Leadership at universities is associated with particular challenges. These include the high level of individual autonomy professors enjoy, the high demands of research output, uncertain career prospects for early career researchers, cultural diversity within teams, and a variety of other factors.

Our leadership program has been specially designed to address the leadership-related challenges that professors face, and aims to support you in your varied leadership tasks.

We would be delighted to welcome you to our program.



Klaus Jonas

Prof. Dr. Klaus Jonas
Direktor UZH Leadership and
Governance Academy
Director UZH Leadership and
Governance Academy



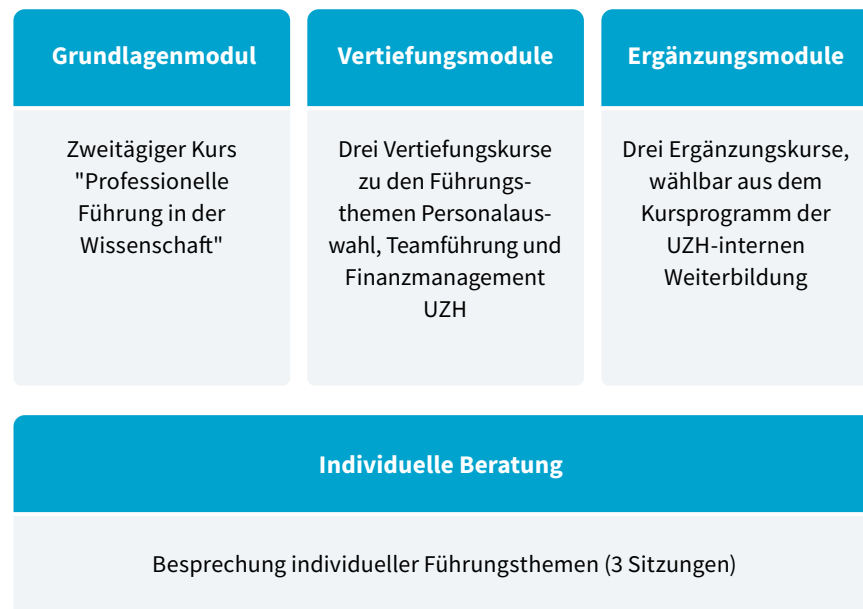
Ch. Schwarzenegger

Prof. Dr. Christian Schwarzenegger
Prorektor Professuren und
wissenschaftliche Information UZH
Vice President Faculty Affairs and
Scientific Information UZH

Leadership-Programm für Professorinnen und Professoren

Das Leadership-Programm bietet Ihnen zu Beginn Ihrer Professur die Möglichkeit, sich die notwendigen Kompetenzen zur Bewältigung Ihrer Führungsaufgaben anzueignen. Das Programm soll Sie darin unterstützen, sich in komplexen Führungsstrukturen wirksam und zielorientiert zu bewegen und ein persönliches Ressourcenmanagement zu entwickeln.

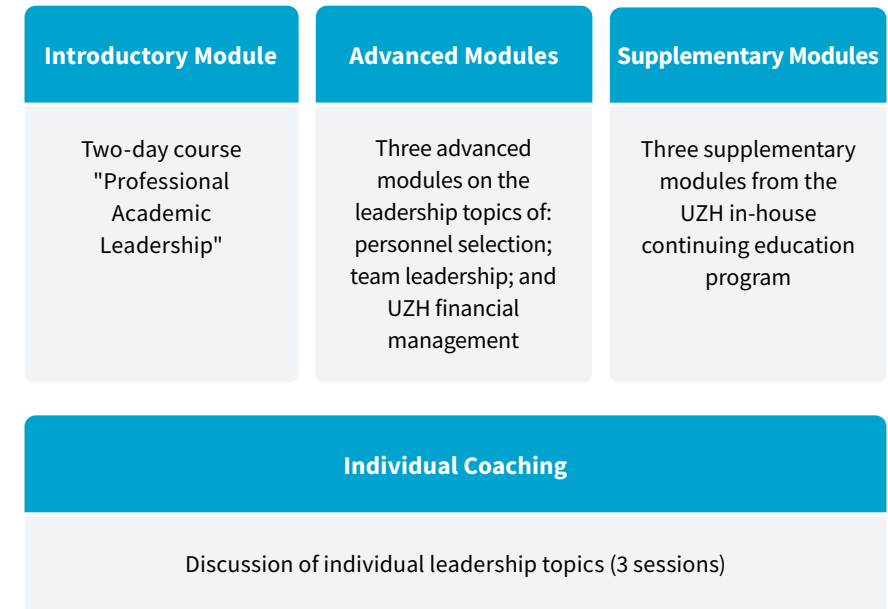
In dem modular aufgebauten Programm bearbeiten Sie dazu in verschiedenen Kursen zentrale Führungsthemen. Die Kurse werden von UZH internen und externen Dozierenden gestaltet, die sowohl fachliche Expertise wie auch Erfahrungen mit Führung im universitären Kontext mitbringen. Die Kursinhalte werden mittels interaktiven Methoden vermittelt und der Transfer in die eigene Führungstätigkeit wird gefördert.



Leadership Program for Professors

The Leadership Program is a comprehensive program that provides you with the opportunity to acquire the necessary skills to successfully master leadership tasks from the very beginning of your professorship. The program is designed to support you in navigating complex leadership challenges in an efficient and goal-oriented manner, and to equip you with the personal resources needed to fulfill your leadership responsibilities.

The program comprises a variety of different modules on key leadership topics. The individual courses are taught by UZH and external lecturers. In addition to their professional expertise, the lecturers also have personal experience of leadership in a university context. Courses are taught using interactive methods, and participants are encouraged to transfer knowledge from the courses to their own leadership activities.



Grundlagenmodul

In diesem Kurs setzen Sie sich mit Ihrer Rolle als Professor:in und Führungsperson an der UZH auseinander und lernen zentrale Aspekte von guter Führung kennen.

Als Professor:in an der UZH müssen Sie verschiedene Rollen ausüben, die mit unterschiedlichen Anforderungen verbunden sind. Der zweitägige Kurs gibt Ihnen die Möglichkeit, gemeinsam mit den Dozierenden und Peers Ihre Position und Rollen zu reflektieren sowie sich mit den Erfolgsfaktoren wirksamer Führung zu beschäftigen.

Themen

- **Governance UZH und Führungsumfeld Hochschule** (Bedeutung und Elemente der Governance UZH, strukturelle Zusammenarbeit innerhalb der UZH)
- **Rollen als Professor:in und Führungsverantwortliche:r** (Rollenanforderungen, Rollenkonflikte, eigenes Rollenverständnis)
- **Führung von Mitarbeitenden und Teams** (Modelle und Prinzipien wirksamer Führung im Wissenschaftskontext, evidenzbasierte Führungsmethoden und -instrumente)
- **Erfahrungsaustausch mit erfahrenen UZH Professor:innen** (Erfolgreicher Aufbau Lehrstuhl/Forschungsgruppe, universitäre Selbstverwaltung, temporäre Führungsrollen, Karriereentwicklung, Teamführung und -diversität)
- **Aspekte von Selbstführung** (Belastungen im Hochschulalltag und Bewältigungsstrategien, Selbstmanagement, Health-oriented Leadership)

Austausch und Vernetzung mit Peers

Während den zwei Kurstagen haben Sie viele Möglichkeiten, sich mit Kolleg:innen der eigenen Fakultät und aus anderen Fakultäten der UZH, die in einer vergleichbaren Rolle, Position oder Karrierephase sind, auszutauschen und zu vernetzen.

Introductory Module

In this course, you will explore your role as a professor and leader at UZH and learn about key aspects of good leadership.

As a professor at UZH, you have to fulfill a variety of roles, each of which is associated with different requirements. Guided by the module instructors and together with your peers, the two-day course gives you the opportunity to reflect on your different roles and to learn about the key factors of effective leadership.

Topics

- **Governance UZH and the academic leadership environment** (The components and significance of Governance UZH, structural collaboration within UZH)
- **Roles as a professor and leader** (Role requirements, role conflicts, own understanding of roles)
- **Leadership of employees and teams** (Theories and principles of effective leadership in an academic context, evidence-based leadership methods and tools)
- **Sharing experiences with seasoned UZH professors** (Establishing a successful chair/research group, university self-administration, temporary leadership roles, career development, team leadership and diversity)
- **Aspects of self-leadership** (Stresses and strains of everyday university life and coping strategies, self-management, health-oriented leadership)

Exchange and networking with peers

During the course, you will have many opportunities to exchange ideas and network with colleagues from your own and other UZH faculties who are in a comparable role, position or career phase.

Vertiefungsmodule

Nach dem Besuch des Grundlagenmoduls besuchen Sie drei Vertiefungskurse, in denen Sie sich mit zentralen Führungsaufgaben auseinandersetzen.

Themen

- **Personalauswahl und Onboarding** (Elemente und Gestaltung des Auswahlprozesses, Erfolgsfaktoren Onboarding)
- **Teamarbeit effektiv gestalten** (Herausforderungen Teamführung, Konzepte und Modelle der Teamführung)
- **Finanzmanagement an der UZH** (Eigene finanzielle Verantwortung, Bewirtschaftung Budgetmittel und Drittmittel)

Ergänzungsmodule

Die Ergänzungskurse bieten Ihnen die Möglichkeit, spezifische Führungsthemen gezielt zu vertiefen.

Die UZH Leadership and Governance Academy wie auch die [UZH interne Weiterbildung](#) und der [UZH Graduate Campus](#) bieten Kurse zu verschiedenen Führungsthemen an, die im Rahmen des Programms besucht werden können.

Beispiele von Themen

- **Betreuung von Nachwuchsforschenden** (Anforderungen, Tools und Instrumente im Betreuungsprozess von Doktorierenden)
- **Mitarbeitendenbeurteilung** (Prozess und Anwendung UZH MAB-Instrument, Zielvereinbarungen)
- **Umgang mit Konflikten** (Typen von Konflikten, Konfliktphasen, Interventionsmöglichkeiten)
- **Führung heterogener Gruppen** (Diversität, Unconscious Bias, Inklusive Führung)
- **Projektmanagement** (Handlungsansätze, Umgang mit Widerstand)

Advanced Modules

After completion of the introductory module, you attend three additional courses which focus on core leadership competencies.

Topics

- **Personnel selection and onboarding** (Elements and design of the selection process, successful onboarding factors)
- **Managing teamwork effectively** (Challenges of team leadership, concepts and models of team leadership)
- **Financial management at UZH** (Personal financial responsibility, budget management and third-party funds)

Supplementary Modules

The supplementary courses offer you the opportunity to focus on specific leadership topics according to your own needs.

The UZH Leadership and Governance Academy as well as [UZH Continuing Education](#) and the [UZH Graduate Campus](#) offer courses on various leadership topics that can be attended as part of the program.

Examples of topics

- **Supervision of early career researchers** (Requirements, tools and instruments in the supervision process of PhD students)
- **Employee assessment** (Understanding how to use the UZH performance appraisal tool (MAB), goal setting)
- **Conflict management** (Types of conflicts, conflict phases, intervention options)
- **Leadership of heterogeneous groups** (Diversity, unconscious bias, inclusive leadership)
- **Project management** (Action strategies, dealing with resistance)

Individuelle Beratung

In einem Coaching können Sie gezielt an Ihren Führungsthemen arbeiten.

Als Teilnehmer:in des Leadership-Programms erhalten Sie Zugang zu einer Beratung (Coaching) mit drei Sitzungen. In diesen Sitzungen können Sie Ihre spezifischen Fragen zu Führung individuell und lösungsorientiert mit einem/einer Coaching-Expert:in bearbeiten.

Beispiele von Coachingthemen

- Wie kann ich meine Führungsrolle klar definieren und mich als Führungsperson positionieren?
- Wie kann ich mit gezieltem Einsatz meiner Zeit und Energie meine Ziele effektiver erreichen?
- Wie kann ich die Kommunikation und Zusammenarbeit mit meinem Team verbessern und bestehende Herausforderungen lösen?

Peer Coaching

Die UZH Leadership and Governance Academy bietet auch Peer Coaching an. Das bietet Ihnen die Möglichkeit, Situationen aus Ihrem beruflichen und Führungsalltag in einer Gruppe mit Peers zu reflektieren. Dafür trifft sich Ihre Peer Coaching Gruppe zu regelmässigen Terminen und bespricht in einem vertrauensvollen Setting konkrete Fragen oder Problemstellungen eines Mitgliedes.

Mehr Informationen und das Anmeldeformular finden Sie auf der Webseite. [🔗](#)

Individual Coaching

Coaching allows you to work on your leadership issues in a targeted manner.

As a participant of the Leadership Program, you receive access to three coaching sessions. This offers you an opportunity to address your specific and individual leadership questions with a coach.

Examples of coaching topics

- How can I more clearly define my leadership role and position myself as a leader?
- How can I better manage my time and energy to achieve my goals more effectively?
- How can I communicate more effectively with my team, improve collaboration, and resolve challenges?

Peer Coaching

The UZH Leadership and Governance Academy also offers peer coaching, which offers you the opportunity to reflect on challenging leadership situations in a group of your peers. The peer coaching group offers a confidential setting in which members can meet regularly to discuss a specific question or problem posed.

More information and a registration form can be found on the website. [🔗](#)



Programmübersicht

Zielgruppe

Das Programm richtet sich an neuberufene Professor:innen der UZH, als Orientierung und Unterstützung für einen erfolgreichen Einstieg, sowie an Professor:innen der UZH, die ihr Führungswissen ausbauen möchten.

Modularer Programmaufbau

Das Leadership-Programm ist ein mehrere Module umfassendes Weiterbildungsprogramm. Alle Kurse können auch einzeln besucht werden.

Abschluss

Als Teilnehmer:in des Leadership-Programms erhalten Sie nach erfolgreichem Abschluss des gesamten Programms (Grundlagenmodul, Vertiefungsmodule, Ergänzungsmodule) ein Zertifikat als Nachweis für den Besuch des Programms. Dazu müssen sämtliche Kurse des Programms innerhalb von zwei Jahren absolviert werden.

Anmeldung

Details zu den Kursen sowie die aktuellen Kursdaten finden Sie auf der Website. [↗](#)

Sprache

Bitte beachten Sie bei den Kursbeschreibungen die Hinweise zur Kurssprache (Kurse werden in Englisch oder Deutsch geführt).

Kosten

Die Teilnahme an den Kursen ist für Professor:innen der UZH kostenlos.

Program Overview

Target Audience

The program is aimed at newly appointed UZH professors, providing support to ensure a successful transition into your new role. Other UZH professors who would like to refresh their leadership skills are also welcome to attend.

Modular Program Design

The Leadership Program is a continuing education program comprising several modules. All courses can also be attended individually.

Certificate

After successful completion of the entire program (introductory module, advanced modules, supplementary modules), Leadership Program participants will receive a certificate as proof of attendance. All courses within the program must be completed within two years.

Registration

Details of the courses and the current course dates can be found on the website. [↗](#)

Language

Please note the information on the course language in the course descriptions (courses are held in English or German).

Fees

Participation is free of charge for UZH professors.

Erfahrungen mit dem Programm

*[...] Genügend Spielraum für kritische Selbstreflexion und Austausch mit den Kolleg*innen ... Sehr spannende und kurzweilige Blöcke [...]*

Rückmeldung aus einer Kursevaluation

Das Programm ist im Frühjahr 2023 erfolgreich gestartet und auch im Frühjahr 2024 haben sich wieder 25 Professor:innen aus den verschiedenen Fakultäten im Rahmen des zweitägigen Grundlagenmoduls intensiv über ihre Rolle als Professor:in und die Frage, wie gute Führung aussieht, ausgetauscht.

Wir freuen uns über die grosse Nachfrage nach Kursplätzen und die positiven Kursevaluationen. Die Teilnehmenden schätzen in den Kursen insbesondere die Inputs der Dozierenden, die nebst Inhalten aus Theorie und Forschung auch wertvolle eigene Erfahrungen weitergeben können.

Die Rückmeldungen zeigen auch, dass die Teilnehmenden das Programm nutzen, um sich mit Kolleg:innen aus den verschiedenen Fakultäten auszutauschen und zu vernetzen. Das Programm bietet eine gute Möglichkeit, zu sehen, wie andere Professor:innen ihren Führungsalltag gestalten und mit bestimmten Herausforderungen umgehen.

The program was successfully launched in spring 2023 when the first two-day introductory module took place. 25 professors from the various faculties of UZH enjoyed intensive debates about their role as professors, and the question of what good leadership looks like.

Demand for course places remains high, and the course evaluations have been consistently positive. Participants particularly appreciate the input from the instructors, who are able to pass on their own valuable experience in addition to theoretical and research content.

Feedback also shows that participants use the program to network with colleagues from different faculties. The program offers a good opportunity to see how other professors organize their leadership tasks and how they deal with certain challenges.

Program Background and Feedback

[...] Great atmosphere, super interesting presentations, great input on measures that can be directly implemented [...]

Feedback from a course evaluation

Nicole Ochsenbein, UZH-Professorin für Geburtshilfe und Klinikdirektorin, hat als Erste das Leadership-Programm für Professor:innen an der UZH absolviert. Wie man gut führt und woran Führung scheitern kann, diskutierte sie in einem Gespräch mit Klaus Jonas, Direktor der UZH Leadership and Governance Academy.



Nicole Ochsenbein, UZH professor and director of the Department of Obstetrics at the University Hospital Zurich, is one of the first people to complete the Leadership Program for Professors at UZH. She sat down with Klaus Jonas, director of the UZH Leadership and Governance Academy, to talk about good leadership and what can trip leaders up.

[Hier lesen Sie das ganze Interview](#)

[Read the whole interview here](#)

Die UZH Leadership and Governance Academy...

... bildet eine integrative Dachstruktur für Weiterbildungs- und Beratungsangebote an der UZH und steht dafür in engem Kontakt mit den Anbieter:innen von Weiterbildung und Beratung an der UZH. Sie ergänzt das an der UZH bestehende Angebot mit zielgruppenorientierten Veranstaltungen für UZH Führungsverantwortliche.

Nebst Orientierungs- und Weiterbildungsveranstaltungen für Professor:innen (z.B. Onboarding Day für neuberufene Professor:innen, Leadership-Programm für Professor:innen) ist die Academy auch Anlaufstelle für Professor:innen bei konkreten Anliegen rund um ihre Professur und kann entsprechende Beratung bieten oder Angebote vermitteln.

The UZH Leadership and Governance Academy...

... acts as an umbrella structure, bringing together the diverse continuing education courses and consultancy services aimed at UZH leaders, and it maintains close contact with the respective providers. It supplements these UZH services with target group oriented events and courses specifically for UZH leaders.

In addition to events and continuing education courses for professors (e.g. Onboarding Day for Newly Appointed Professors, Leadership Program for Professors), the Academy is also a point of contact for professors with specific concerns relating to their professorship and can offer appropriate advice (e.g. counseling, coaching).



[Besuchen Sie unsere Webseite](#) 

[Visit our website](#) 

Kontakt / Contact

Sehr gerne beantworten wir Ihre Fragen zum Leadership-Programm für Professor:innen

We are happy to answer your questions about the Leadership Program for Professors



Dr. Isabelle Odermatt
isabelle.odermatt@uzh.ch
044 635 20 50



UZH Leadership and Governance Academy
CHESS - Center for Higher Education and Science Studies
Universität Zürich
Plattenstrasse 54
8032 Zürich